

*Kasus-kasus*  
**Bisnis Syariah**  
**Seri 4**

**Editor:**

Priyonggo Suseno  
Heri Sudarsono  
Muamar Nur Kholid  
Mohammad Bekti Hendrie Anto



Pusat Pengkajian dan Pengembangan  
Ekonomi Islam (P3EI) Fakultas Bisnis dan Ekonomika  
Universitas Islam Indonesia

# KASUS-KASUS BISNIS SYARIAH SERI 4

Oleh:

**Pusat Pengkajian dan Pengembangan Ekonomi Islam (P3EI)**

**Editor:**

Priyonggo Suseno

Heri Sudarsono

Muamar Nur Kholid

Mohammad Bekti Hendrie Anto

Hak cipta @ 2022, pada penulis

---

Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku dalam bentuk apapun tanpa izin tertulis dari Penulis dan atau Penerbit

---

**Edisi Pertama**

Cetakan Pertama, Desember 2022

---

Hak Penerbitan pada P3EI FBE UII Yogyakarta

---

Penerbit:



Pusat Pengkajian dan Pengembangan Ekonomi Islam  
Fakultas Bisnis dan Ekonomika, Universitas Islam Indonesia  
Condongcatur, Depok, Sleman, Yogyakarta 55283  
Telp (0274) 881546 ext: 1203, Fax. (0274) 882589  
[www.p3ei.uui.ac.id](http://www.p3ei.uui.ac.id)

# SAMBUTAN

---

*Bismillahirrahmanirrahim*

*Alhamdulillah Rabbil 'alamin*, segala puji bagi Allah subhanahu wa ta'ala, Tuhan semesta alam. Shalawat dan salam tak lupa disampaikan kepada junjungan umat Muslim sedunia, Rasulullah shalallahu'alaihi wa sallam beserta keluarga dan para sahabat beliau yang telah setia bersama beliau baik suka maupun duka dalam mendakwahkan agama yang benar ini.

Syukur Alhamdulillah, Buku Kasus Bisnis Syariah telah terbit seri 4. Buku ini insya Allah akan bermanfaat bagi proses belajar mengajar mengingat potensi Industri halal di Indonesia yang terus berkembang dan terus didiskusikan, mulai dari industri fashion, makanan sampai alat kesehatan. Diskusi bisnis terkait industri halal tentunya tidak dapat dilepaskan dan dipisahkan dari dilema keputusan etika yang dihadapi oleh para pemilik usaha serta pengambil keputusan. Dilema keputusan tersebut dapat berdampak pada kinerja usaha secara keseluruhan. Hal-hal itulah yang dikaji dan didiskusikan di dalam buku ini sehingga membuat buku ini menarik untuk dibaca.

Saya ucapkan banyak terimakasih kepada Pusat Pengkajian dan Pengembangan Ekonomi Islam (P3EI) Fakultas Bisnis dan Ekonomika, Universitas Islam Indonesia (FBE UII) atas inisiasi program Penulisan Buku Kasus Syariah ini. Selain itu, saya ucapkan terimakasih juga kepada seluruh penulis buku ini dan para pemilik usaha yang terlibat dalam penulisan buku ini. Semoga buku ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. *Aamiin Ya Rabbal 'Aalamiin*.

Yogyakarta, Desember 2022

**Johan Arifin, M.Si., Ph.D**

Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika  
Universitas Islam Indonesia

# KATA PENGANTAR

---

*Alhamdulillah* rabbilalamin, puji syukur kehadiran Allah *subhanahu wa ta'ala*, serta sholawat dan salam kepada Rasulullah *shalallahu'alaihi wa sallam* yang menjadi tauladan bagi kita dalam menjalankan kegiatan di bidang ekonomi, bisnis dan keuangan Islam. Sehingga Pusat Pengkajian dan Pengembangan Ekonomi Islam (P3EI) Fakultas Bisnis dan Ekonomika (FBE) Universitas Islam Indonesia (UII) telah dapat menerbitkan buku **Kasus-Kasus Bisnis Syariah: Seri 4**.

Buku ini merupakan kumpulan berbagai kasus nyata yang terjadi pada bisnis syariah yang ditulis oleh beberapa penulis atas seizin pemilik perusahaan. Adanya buku ini diharapkan dapat mendekatkan pemahaman teori dengan praktik dalam bisnis syariah pada mahasiswa jenjang pendidikan Diploma, Sarjana maupun Magister. Dengan adanya paparan kisah nyata, diharapkan akan dapat mempertajam pemahaman mahasiswa sekaligus melatih mahasiswa untuk dapat membuat keputusan bisnis yang tepat berdasarkan pada kasus nyata yang dihadapi oleh perusahaan.

P3EI FBE UII mengucapkan terima kasih kepada para mitra P3EI yang sudah berkenan berbagi informasi dan pengalaman bisnisnya untuk dapat dituliskan dalam buku ini. Ucapan terima kasih juga kami sampaikan kepada seluruh penulis kasus, Ibu Prof. Nurul Indarti, Ph.D dan berbagai pihak yang turut terlibat dalam proses penerbitan buku kasus-kasus syariah Seri 4 ini. Semoga tulisan-tulisan dalam buku ini bukan hanya sekedar memberi informasi tetapi juga membuka wacana baru dalam pengelolaan bisnis syariah di tengah masyarakat.

P3EI FBE UII menyadari bahwa buku ini masih jauh dari sempurna, sehingga masukan dari berbagai pihak sangat diperlukan. Lebih lanjut, P3EI FBE UII berharap untuk dapat menerbitkan buku kasus bisnis syariah ini setiap tahun, sehingga untuk dapat mewujudkannya P3EI FBE UII membuka pintu lebar bagi akademisi maupun praktisi yang berkenan untuk berkontribusi dalam terwujudnya buku kasus bisnis syariah pada seri-seri berikutnya.

Yogyakarta, Desember 2022

**Mohammad Bektie Hendrie Anto, S.E., M.Sc.**  
Direktur P3EI FBE UII

# DAFTAR ISI

---

Sambutan _____	iii
Kata Pengantar _____	iv
Daftar Isi _____	v
Profil Penulis _____	vii

Mewujudkan Kinerja Sosial dan Kinerja Keuangan Berkelanjutan pada Koperasi Syariah Berbasis Kelompok _____	1
--	---

*Abdul Mughni*

*Diki Rahmat Ilahi*

*E. Farida*

*Fiqih Afriadi*

LAZ DPU Kaltim: Menjaga Kontinuitas dan Kemandirian Penyandang Disabilitas Melalui Zakat Produktif _____	25
--	----

*Ahmad Syarif*

*Maulana Farizi*

*Sumadi Buton*

Urgensi Akuntabilitas dan Nilai Moralitas pada UMKM Husen Buah _____	44
--	----

*Arie Haura*

*Abdul Rachman*

*Idha Azizah*

*Nathan Putra Kertaatmaja*

Dilema Pengembangan Produksi Elhurriyah _____	66
---	----

*Khoirina Noor Anindya*

*Tatik*

*Fera Nofiarti*

*Nurul Izzati*

BNU Syariah 26: Bank Syariah Berbasis Komunitas _____	76
---	----

*Ahmad Mustofa*

*Yeny Fitriyani*

*Sutopo Budi Santoso*

*M. Pudail*

Tantangan Pemenuhan Standar Sertifikasi Halal Bisnis Sektor Pangan Hewan pada Rumah Potong Hewan (RPH) Ayam Om Buwar di Kabupaten Boyolali Jawa Tengah \_\_\_\_\_ 93

*Ngantindriatun  
Muhammad Alfarizi  
Anik Ratnasari  
Teguh Sriwidadi*

BMT Karisma: Dilema Meningkatkan Kinerja Sosial dalam Turbulensi Persaingan Komersial Lembaga Keuangan Mikro Syariah \_\_\_\_\_ 113

*Rifqi Muhammad  
Teguh Rismanto  
Nur Haliza Prastyaningtyas*

Prinsip Islam dalam Penyebarluasan Keterampilan dan Pemanfaatan Kekayaan Alam secara Bijaksana pada Batik Natural Sarwidi \_\_\_\_\_ 131

*Riska Dwi Astuti  
Lak Lak Nazhat El Hasanah  
Fajrul Anshory  
Sarwidi*

Membangun Strategi Bisnis Melalui Islamic CSR Pada Bank Syariah Indonesia KC Cilegon Tirtayasa 1 \_\_\_\_\_ 143

*Tri Wahyudi  
Voppy Yulia Handriyani  
Camka Ayu Pratiwi  
Galih Fajar Muttaqin*

Dilema Pengelolaan Eljie Hotel Syariah: Implementasi Nilai Syariah vs Nilai Komersial \_\_\_\_\_ 166

*Sri Apriyanti Husain  
Mutmainnah Tungedi  
Lia Octavia Gani  
Pratiwi K. Ntue*

## **Teaching Notes**

*Mewujudkan Kinerja Sosial dan Kinerja Keuangan Berkelanjutan pada Koperasi Syariah Berbasis Kelompok \_\_\_\_\_ 177*

*LAZ DPU Kaltim: Menjaga Kontinuitas dan Kemandirian Penyandang Disabilitas Melalui Zakat Produktif \_\_\_\_\_ 184*

*Urgensi Akuntabilitas dan Nilai Moralitas pada UMKM Husen Buah \_\_\_\_\_ 189*

<i>Dilema Pengembangan Produksi Elhurriyah</i> _____	192
<i>BNU Syariah 26: Bank Syariah Berbasis Komunitas</i> _____	197
<i>Tantangan Pemenuhan Standar Sertifikasi Halal Bisnis Sektor Pangan Hewani pada Rumah Potong Hewan (RPH) Ayam Om Buwar di Kabupaten Boyolali Jawa Tengah</i> _____	201
<i>BMT Karisma: Dilema Meningkatkan Kinerja Sosial dalam Turbulensi Persaingan Komersial Lembaga Keuangan Mikro Syariah</i> ____	206
<i>Prinsip Islam dalam Penyebarluasan Keterampilan dan Pemanfaatan Kekayaan Alam secara Bijaksana pada Batik Natural Sarwidi</i> _____	217
<i>Membangun Strategi Bisnis Melalui Islamic CSR Pada Bank Syariah Indonesia KC Cilegon Tirtayasa 1</i> _____	221